

目 次

プロローグ	1
第1章 本質を見極める生来の目	
井田家と下田家	6
「泉屋酒店」を開業	8
「毅流」の反骨精神	10
往復8時間の大学通学	13
episode 弟たちと20キロの散歩	15
第2章 即席麺の衝撃	
北関東最大の酒屋	18
乾麺製造へ参入	19
軌道に乗せ工場新設	20
素早い見極め	23
「これしかない」	25
即席麺黎明期	26
人生を変えた結婚	28
episode 従業員全員にバイク	30
第3章 業界へ参入	
「何が何でもやり遂げる」	32
相次ぐ参入業者	34
満を持してトライ	35
台所でスープ作り	38
下請けからスタート	39
「ピヨピヨラーメン」	43
乱立する即席麺メーカー	44
サンヨー食品も業界団体に	45

毅が発起人に	46
大同団結	47
episode 「ベロメーター」	49

第4章 テレビCMに賭ける

博報堂に直談判	52
地道な営業の日々	53
CM効果は絶大	55
温泉招待の特売	55
毅の野望	58
東京ヤマキと契約	59
特需に応え体制強化	61
スープ別添と多様化	62
episode 不夜城の井田家	64

第5章 ナショナルブランドへの道

業界初の塩味	66
新ブランド「長崎タンメン」	69
丸紅飯田と提携	73
東京でシェアナンバーワン	76
生産体制の拡充	77
長崎タンメンへの便乗	79
即席麺業界の危機	81
episode 「カミソリ専務」の異名	83

第6章 「サッポロ一番」の大ヒット

塩味需要の限界	86
札幌ラーメンに着目	87
最先端のパッケージ	88
「サッポロ一番」の誕生	90
「スーパー作戦」で浸透	91
全国展開の強化	93

工場建設ラッシュ	94
開発室の新設	96
激しいシェア争い	100
高品質の証し・JAS認可	101
「アラビヤン焼そば」	102
工員を集める工夫	104
淘汰の嵐	105
「サッポロ一番」海外へ	107
急成長期を支えたサムライたち	108
episode 何度も食べたくなる味	112

第7章 日本一の座

大判化めぐる激闘	114
みそ味の秘密	115
即席麺のスープと麺	117
他社の追随許さず	118
藤岡琢也をCMの顔に	120
業界2位に	121
汗まみれの営業	123
三井物産と取引開始	125
「塩らーめん」の快進撃	125
10年で日本一に	128
カップ麺の登場	130
2年連続の首位	131
「カップスター」の発売	132
慎重さと大胆さ	135
episode 逃げ場を残す怒り方	138

第8章 父・文夫の死と社長就任

文夫社長の死	140
毅と文夫の信頼関係	143
文夫の行動力	144

サンヨー食品の社長に就任 145

episode 毅と家族 148

第9章 物づくりのDNA

徹底的に突き詰める 152

コストは二の次 153

スタッフに求める瞬発力 155

試行錯誤の日々 156

鉄の胃袋 158

洗剤の味 159

味覚の鍛錬 160

「良い麺を作れ！」 161

episode ネギ好きが生んだアイデア 164

第10章 海外へ進出

北米に現地法人 166

食文化の壁 168

高価格品で勝負 170

技術供与が大成功 173

episode ライバル企業トップとの親交関係 174

第11章 激変する業界

最先端の新本社・工場 178

エースコックを傘下に 179

新商品の短命化 182

高級即席麺ブーム 184

高松宮殿下と「ほたて味ラーメン」 185

ご当地ラーメンブーム 186

「サッポロ一番」5食パック 188

episode アマの域を超えた多趣味 189

第12章 多角化への道

ゴルフ事業に着目	192
市原ゴルフクラブの買収	194
社長自ら設計	197
不可能を可能に	199
オープンと大病	200
地形を生かしたコース	202
ゴルフ場への思い	204
米国での買収	205
先を見通す方針転換	207
episode ボウリング場のオープン	211

第13章 中国進出を決断

長男純一郎入社	214
13億人の市場へ“出陣”	215
大連サンヨーの設立	216
寡占市場での奮闘	218
ほろ苦い挫折	221
大病克服後の毅	223
episode ケタ違いの販売量	225

第14章 劇的な社長交代

2度目の大病	228
「今日は決断の日」	229
相談役に退く	230
中国でM&Aを狙う	232
頂益との資本提携	234
V字回復した頂益	236
「サッポロ一番」のカップ化	238
無借金経営の秘密	240
episode 毅の兄弟姉妹たち	242

第 15 章 東のラーメン王は永遠に

絵を描く日々	246
実り多き晩年	247
即席麺シェア世界一に	251
含蓄ある言葉	253
豊かなる人生の最期	256
巨星墜つ	258

エピソード	262
-------	-----

井田毅年譜 1930?2015	264
-----------------	-----

略歴	270
----	-----

主な栄誉	270
------	-----

参考文献	271
------	-----